

## INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA la 31.12.2025

Anexa la Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 21/15.04.2025 a Consiliului Local al Municipiului Arad

Nr. crt.	INDICATOR	FORMULA DE CALCUL	Perioada analizată : 2025			Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată col.6 x col.7			
			Prevederi / nivel minim negociat	Realizări	Grad de îndeplinire		Coeficientul de ponderare (%)		
								4	5
0	1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>I. INDICATORI FINANCIARI - pondere 40%</b>									
<b>A. POLITICA DE INVESTITII</b>									
1	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / total active (%)	0.11%	0.00%	0%	4	4	4	
<b>B. FINANȚAREA</b>									
2	Solvabilitate generală (levieraj)	datoriilor totale/active totale (nr.)	> 0 - < 1	0.002	100%	4	4	4	
3	Rata lichidității curente	active curente/datoriilor curente (nr.)	1	0	0%	3	3	3	
4	Rata de rotație a activelor	cifra de afaceri netă/valoarea medie a tuturor activelor (nr.)	1.34	3.91	100%	4	4	4	
5	Rata de rotație a stocurilor	Cifra de afaceri netă/valoarea medie stoc (nr.)	22.21	2559.54	100%	3	3	3	
6	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri / (creanțe la începutul perioadei T0 + creanțe la finalul perioadei T1) / 2 (nr.)	4.58	885.73	100%	3	3	3	
<b>C. OPERATIUNI</b>									
7	Renabilitatea capitalului propriu	Profit net/valoarea capital propriu (%)	0.36%	4.54%	100%	3	3	3	
8	Renabilitatea activelor	Profit net/total active (%)	0.19%	2.07%	100%	3	3	3	
9	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri netă curentă - cifra de afaceri netă anterior / cifra de afaceri netă anterior (%)	2.48%	-92.57%	100%	3	3	3	
10	Rata de creștere anuală a profitului	Profit net perioada curentă - profit net perioada anterioară / profit net perioada anterioară (%)	0.11%	#DIV/0!	100%	5	5	5	
11	Rata de plată a dividendelor	dividențe plătite/profit net (%)	50%	100%	100%	5	5	5	
<b>II. INDICATORI NEFINANCIARI pondere 45%</b>									
<b>A. INDICATORI DE MEDIU</b>									
1	Consumul de energie	MWh	-1.30%	0	100%	3	3	3	
2	Emissiile din domeniul de aplicare 2	Emissii indirecte generate - provenite din achiziția energiei (tone CO2)	-0.80%	0	100%	2	2	2	
3	Rata de retenție a clienților	număr de clienți t - număr de clienți noi t / număr de clienți t-1 (%)	80%	100%	100%	6	6	6	
4	Scorul satisfacției clienților	total număr de clienți de 4 și 5 t / total număr evaluări t-1 (%)	80%	100%	100%	3	3	3	
5	Cota de piață	Vanzari t / total vanzări industrie clasificată conform CAEN t (%)	0.1%	1.3%	100%	3	3	3	
6	Număr mediu de ore de formare per angajat	Total hr de ore de formare / număr total de angajați (nr)	18	18	100%	3	3	3	
7	Pondere vanzătorilor de servicii și produse noi	Vanzari de servicii și produse noi / total vanzări (%)	Monitorizare			5	5	5	
8	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Număr total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație / numărul total de membri din consiliul de administrație (%)	>50%	100%	100%	5	5	5	
9	Numărul de reünăm ale consiliului de administrație	Numărul sedințelor consiliului de administrație de-a lungul anului	12	12	100%	5	5	5	
10	Rata membrilor de sex feminin care ocupă poziții de directori	numărul total al femeilor care ocupă pozițiile de directori t / nr total de directori t (%)	33.33%	0%	0%	5	5	5	
11						5	5	5	
<b>PUNCTE DIN OFICIU</b>							<b>45</b>	<b>35</b>	<b>40</b>
<b>GRAD DE REALIZARE</b>							<b>45</b>	<b>35</b>	<b>40</b>

**II. INDICATORI NECOMERCIALI pondere 15%**

A. CREAREA DE LOCURI DE MUNCA		B. EGALITATEA DE GEN		GRAD DE REALIZARE				
1	Numar echivalent norma intreaga de angajati	1	Numarul total de ore lucrate pentru toti angajati conform contracti / Numarul de ore lucrate pentru un angajat care lucreaza cu norma intreaga (LDR)	Monitorizare	100%	5	5	
2	Noti locuri de munca adugate in cursul anului	2	Numar de angajati cu echivalent norma intreaga 1 - Numar de angajati cu echivalent norma intreaga 1-1 (gr.)	Monitorizare	100%	5	5	
1	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	1	Numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminin / Numarul de cadre superioare de conducere (%)	30%	33.33%	100%	5	5
<b>GRAD DE REALIZARE</b>						<b>15</b>	<b>15</b>	

**GRAD TOTAL DE REALIZARE**

Prevederi	Realizări
<b>100</b>	<b>90</b>

Nota: Valorile datelor din formulele de calcul pentru "I" sunt cele inregistrate de intreprinderile publice la data de 31.12. anul de referinta

**PRESEDINDE CA**  
**Ing. ILIE OVIDIU**

**DIRECTOR GENERAL**  
**MARIS FLORIN**



**SC EXCONTA PGB CONSULTING SRL**  
**Polyanki Tiberiu**

**TIBERIU-** Digitally signed  
**ALEXANDRU** by TIBERIU-  
**POLYANKI** ALEXANDRU  
**POLYANKI** POLYANKI