



**GOSPODĂRIREA COMUNALĂ ARAD S.A.**

CUI / CIF: 1680258

Nr. Reg. Comerțului: J02/174/1998

Sediu: Municipiul Arad, Calea Timișorii nr. 61/A

Către: Consiliul de Administrație al societății Gospodărire Comunală Arad S.A.

Subiect: Înaintare Raport anual al Comitetului de Gestionare a Riscurilor în cadrul societății Gospodărire Comunală Arad S.A. pentru exercițiul financiar 2025

Stimați membri ai Consiliului de Administrație,

În temeiul prevederilor OUG nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, precum și al reglementărilor interne aplicabile, Comitetul de Gestionare a Riscurilor înaintează prezentul Raport anual de activitate aferent exercițiului financiar 2025.

Raportul reflectă o analiză integrată a riscurilor semnificative identificate la nivelul societății, fundamentată pe datele economico-financiare ale anului 2025, precum și pe concluziile rezultate din activitatea economică monitorizată.

Cu deosebită considerație,

Comitetul de Gestionare a Riscurilor

Arad, 30.04.2026

Nume / prenume	Semnătura
Niță Daniel Octavian	
Stancu Oana Antoanela	
Godja Claudiu Petru	

**GOSPODĂRIREA COMUNALĂ ARAD S.A.**  
CUI / CIF: 1680258  
Nr. Reg. Comerțului: J02/174/1998  
Sediu: Municipiul Arad, Calea Timișorii nr. 61/A

**RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE**  
**al**  
**COMITETULUI DE GESTIONARE A RISCURILOR**  
**afereant anului 2025**

**Cadru de guvernare și rol**

În cursul exercițiului financiar 2025, activitatea Comitetului de Gestionare a Riscurilor s-a desfășurat în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, principiile guvernantei corporative și cadrul intern de reglementare al societății.

Comitetul a acționat ca structură consultativă a Consiliului de Administrație, având rolul de a asigura o abordare sistematică a managementului riscurilor, prin identificarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor semnificative asociate activităților economice desfășurate de societate.

**Context operațional și performanță economică**

În anul 2025, societatea a desfășurat activități specifice, în baza relațiilor contractuale cu clienții. Exercițiul financiar s-a încheiat cu **rezultat pozitiv**, aspect care evidențiază o capacitate adecvată de gestionare a resurselor și de adaptare la constrângerile mediului economic. Cu toate acestea, analiza detaliată a evidențiat existența unor vulnerabilități structurale, în special în zona predictibilității veniturilor și a echilibrului contractual.

**Analiza riscurilor - abordare narativă integrată**

Evaluarea realizată de Comitet a evidențiat faptul că profilul de risc al societății este influențat în mod predominant de specificul relațiilor contractuale și de dinamica costurilor operaționale.

**GOSPODĂRIREA COMUNALĂ ARAD S.A.**

CUI / CIF: 1680258

Nr. Reg. Comerțului: J02/174/1998

Sediu: Municipiul Arad, Calea Timișorii nr. 61/A

În ceea ce privește **riscurile de venit**, s-a constatat o dependență semnificativă de volumul comenzilor efectiv lansate, în absența unor mecanisme contractuale care să asigure un nivel minim garantat de activitate. Această situație afectează capacitatea de planificare și conduce la o utilizare neuniformă a resurselor. De exemplu, contractele-cadru încheiate cu Municipiul Arad nu prevăd un minim valoric al comenzilor anuale, ceea ce poate să creeze dificultăți semnificative societății în privința dimensionării în principal a resursei umane, cu atât mai mult cu cât în cea mai mare parte activitatea economică derulată are caracter preponderent sezonier.

În planul **lichidității**, analiza a relevat faptul că întârzierile în procesele de recepție și facturare generează presiuni asupra fluxurilor de numerar. Aceste constatări sunt în concordanță cu observațiile formulate de Comitetul de Audit privind necesitatea consolidării controlului intern asupra circuitelor financiare.

Referitor la **riscurile de rentabilitate**, s-a evidențiat impactul creșterii costurilor operaționale (combustibil, materiale, energie, forță de muncă), în condițiile unor mecanisme contractuale limitate pentru ajustarea prețurilor. Din acest considerent, apreciem că este deosebit de important ca în cel mai scurt timp posibil tarifele practicate de către societate să fie actualizate în sensul de a fi reflectate realități precum:

- creșterea salariului minim și, pe cale de consecință, creșterea remunerației personalului;
- creșterea prețului la combustibil;
- inflația.

În ansamblu, riscurile identificate nu au afectat capacitatea societății de a genera profit în anul analizat, însă menținerea acestei performanțe este condiționată de implementarea unor măsuri de natură structurală.

**Indicatori de monitorizare (KPI) – variantă corectată**

Comitetul a utilizat un set de indicatori pentru monitorizarea riscurilor, fără stabilirea unor praguri fixe, aceștia fiind analizați în corelare cu rezultatele efective și cu prevederile bugetului aprobat.

## **GOSPODĂRIREA COMUNALĂ ARAD S.A.**

CUI / CIF: 1680258

Nr. Reg. Comerțului: J02/174/1998

Sediu: Municipiul Arad, Calea Timișorii nr. 61/A

Indicatorii monitorizați includ:

- marja profitului operațional, analizată în raport cu rezultatul financiar realizat;
- gradul de realizare a veniturilor, raportat la bugetul de venituri și cheltuieli;
- durata medie de încasare a creanțelor, conform evidențelor contabile;
- raportul costuri/venituri, utilizat pentru evaluarea eficienței operaționale;
- gradul de corelare între volumul contractat și activitatea efectiv realizată.

Acești indicatori au fost utilizați ca instrumente de suport în identificarea tendințelor și în semnalarea timpurie a riscurilor.

### **Corelare cu auditul și controlul intern**

Analiza Comitetului a integrat concluziile Comitetului de Audit, în special cele referitoare la:

- necesitatea întăririi mecanismelor de control intern;
- îmbunătățirea trasabilității fluxurilor financiare;
- monitorizarea execuției contractelor.

De asemenea, s-a avut în vedere corelarea riscurilor cu performanța managementului, în linie cu recomandările Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind integrarea indicatorilor de risc în evaluarea managerială.

### **Concluzii și recomandări**

Comitetul constată că societatea a înregistrat în anul 2025 un rezultat financiar pozitiv, în condițiile unui mediu operațional caracterizat prin incertitudini și constrângeri structurale.

Pentru consolidarea performanței și reducerea expunerii la risc, se recomandă:

- dezvoltarea unui cadru contractual care să asigure predictibilitatea veniturilor;
- introducerea mecanismelor de ajustare a prețurilor în funcție de evoluția costurilor
- consolidarea sistemului de control intern asupra fluxurilor financiare;

**GOSPODĂRIREA COMUNALĂ ARAD S.A.**

CUI / CIF: 1680258

Nr. Reg. Comerțului: J02/174/1998


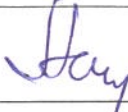
Sediu: Municipiul Arad, Calea Timișorii nr. 61/A

- monitorizarea continuă a riscurilor în corelare cu indicatorii economico-financiari.

Implementarea acestor măsuri anticipăm că va contribui la consolidarea pe piața arădeană a societății, dar și la creșterea rezilienței economice a societății Gospodărire Comunală Arad S.A. în anul 2026.

Arad, 30.04.2026

Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul societății Gospodărire Comunală Arad S.A.

Nume / prenume	Semnătura
Niță Daniel Octavian	
Stancu Oana Antoanela	
Godja Claudiu Petru	